



**STICHTING  
FONDSENBEHEER  
WATERBOUW**

**Jaarverslag 2009**

**STICHTING  
AANVULLINGSREGELINGEN  
WATERBOUW**





# Inhoudsopgave

## Inleiding

Personalialia	2
---------------	---

## Jaarverslag

Algemeen	3
Uitvoering van de regeling	5
Financiële positie	6

## Jaarrekening

Balans per 31 december 2009	8
Staat van baten en lasten over 2009	9
Kasstroomoverzicht	10
Algemene grondslagen	11
Toelichting op de balans per 31 december 2009	12
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2009	14

## Overige gegevens

Accountantsverklaring	16
Meerjarenoverzicht	18



# Inleiding

## Personalia

### BESTUUR

AAN WERKGEVERSIZIJE:		BENOEMENDE ORGANISATIE:
A. Struijk	voorzitter	Vereniging van Waterbouwers
H. de Jong		Vereniging van Waterbouwers
J.H. Kamps		Vereniging van Waterbouwers

AAN WERKNEMERSIZIJE:		BENOEMENDE ORGANISATIE:
J.G. Crombeen	voorzitter	FNV Waterbouw
J. Kroeze		FNV Waterbouw
A. van den Brink		CNV Vakmensen

In het verslagjaar was de voorzitter van werkgeverszijde fungerend voorzitter.

### DIRECTIE

B. Keddeman RA  
mr. J. van Doorn

### ADMINISTRATIE

Stichting Fondsenbeheer Waterbouw

### ACCOUNTANT

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



## Algemeen

### BESTUUR

De Stichting Aanvullingsregelingen Waterbouw is opgericht door werkgevers- en werknemersorganisaties in de bedrijfstak waterbouw ter uitvoering van afspraken die zijn neergelegd in de CAO Waterbouw en de CAO Bedrijfstakeigenregelingen Waterbouw (CAO BTER Waterbouw).

De stichting heeft als doel het verstrekken van aanvullingen en andere uitkeringen aan werknemers (en ex-werknemers) in de Waterbouw die arbeidsongeschikt of werkloos zijn, alsmede het verstrekken van betalingen aan werkgevers ter compensatie van uitkeringsverplichtingen aan arbeidsongeschikte werknemers.

### INHOUD VAN DE REGELINGEN

De stichting voert ten behoeve van werknemers die onder de werkingssfeer van de CAO Waterbouw vallen (en werknemers die op vrijwillige basis meedoen) de volgende regelingen uit:

- *aanvulling op WAO-/WIA-uitkering*

De stichting vult gedurende de eerste drie jaren van arbeidsongeschiktheid de WAO-/WIA-uitkering aan tot maximaal 80 % van het dagloon (eerste jaar) respectievelijk 75 % (tweede en derde jaar), afhankelijk van de mate van arbeidsongeschiktheid;

- *eindejaarsuitkering en vakantie-uitkering aan langdurig arbeidsongeschikten*

Langdurig arbeidsongeschikten ontvangen aan het einde van het kalenderjaar een eindejaarsuitkering waarvan de hoogte jaarlijks door het bestuur wordt vastgesteld. De CAO BTER Waterbouw geeft aan dat de uitkering maximaal € 620 bedraagt (bij volledige arbeidsongeschiktheid).

In de CAO BTER Waterbouw is opgenomen dat langdurig arbeidsongeschikten in de maand mei een vakantie-uitkering ontvangen waarvan de hoogte jaarlijks door het bestuur wordt vastgesteld. De CAO BTER Waterbouw geeft aan dat de vakantie-uitkering maximaal € 620 bedraagt (bij volledige arbeidsongeschiktheid);

- *aanvulling op WW-uitkering*

In de regeling wordt een (bruto) bedrag ineens betaald dat gelijk is aan 19,31% van de WW-uitkering over 13 weken. Hoe lang iemand werkelijk een WW-uitkering ontvangt doet niet meer terzake, men ontvangt altijd dat bedrag. Wel kan men dit bedrag maar één keer per opgebouwd WW-recht ontvangen. Dit betekent dat men pas opnieuw aanspraak kan maken op betaling van dit bedrag als weer gedurende een zodanige periode is gewerkt dat men een nieuw recht op WW heeft opgebouwd.

Het aanvraagformulier om voor deze aanvulling in aanmerking te komen moet worden ingediend via de plaatselijk vertegenwoordiger van FNV Waterbouw of CNV Vakmensen;

- *Stimuleringsuitkering herintredende arbeidsongeschikten*

Op grond van deze regeling wordt aan herintreders, die voorheen werkzaam waren onder de Waterbouw CAO, die recht hadden op een (gedeeltelijke) WAO-/WIA-uitkering en die het werk gedurende 1 jaar als volledig arbeidsgeschikte werknemer hebben hervat, een éénmalige stimuleringsuitkering toegekend. De hoogte van deze stimuleringsuitkering is afhankelijk van de voorheen geldende mate van arbeidsongeschiktheid en bedraagt maximaal € 1.135.



#### **STATUTEN- EN REGLEMENTSWIJZIGINGEN**

De statuten en reglementen zijn in het verslagjaar niet gewijzigd.

#### **RISICIBEHEER**

De belangrijkste risico's die in het algemeen kunnen worden onderscheiden zijn het marktrisico, het renterisico, het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het kasstroomrisico.

De beheersing van het marktrisico en het renterisico geschiedt door uitsluitend te beleggen in zeer liquide obligaties en deposito's met een korte looptijd.

Beperking van het kredietrisico wordt bereikt door contracten af te sluiten met verschillende partijen. Bij de selectie van die partijen hecht het fonds een groot belang aan de debiteurenkwaliteit, in casu de kredietwaardigheid van die partij.

Als gevolg van het beleggingsbeleid van het fonds zijn het liquiditeitsrisico en kasstroomrisico zeer gering, aangezien er uitsluitend wordt belegd in zeer liquide deposito's en beursgenoteerde obligaties.

## Uitvoering van de regeling

### PREMIE EN PREMIELOON

De voorschotpremie in het verslagjaar bedroeg:

	Werkgever	Werknemer	Totaal
- ten behoeve van WAO-/WIA-aanvulling	0,00 %	0,25 %	0,25 %
- ten behoeve van Eindejaarsuitkering/vakantie-uitkering WAO/WIA	0,45 %	0,00 %	0,45 %
- t.b.v. Stimuleringsuitkering herintredende arbeidsongeschikten	0,05 %	0,00 %	0,05 %
Totaal	0,50 %	0,25 %	0,75 %
Premiekorting	-0,50 %	-0,25 %	-0,75 %
Totaal	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Over het verslagjaar zijn de navolgende bedragen aan premie geheven:

Bedragen in Euro	2009	2008
Verzekerde loonsom	99.759.100	94.241.889
Premie boekjaar	748.193	706.814
Premiekorting	-/- 748.193	-/- 706.814
	-	-
Aanvullingen WW	-	-
Totaal over boekjaar	-	-

De verzekerde loonsom is gemaximeerd op het maximum SV-loon.

### UITKERINGEN

Over de verslagperiode is € 201.615 uitgekeerd. Dit bedrag kan als volgt worden uitgesplitst:

Bedragen in Euro	2009	2008
Aanvullingen WAO-/WIA-uitkeringen	3.006	7.577
Vakantie-uitkering WAO-/WIA-gerechtigden	104.863	118.723
Eindejaarsuitkering WAO-/WIA-gerechtigden	93.746	107.222
Aanvullingen WW	-	-
Totaal over boekjaar	201.615	233.522

De vakantie- en eindejaarsuitkering WAO-/WIA-gerechtigden zijn in het verslagjaar afgenomen als gevolg van een daling van het aantal gerechtigden met 11%.

## Financiële positie

Conform de reglementen van het fonds wordt het verloop en de stand van de reserves uitgesplitst naar de verschillende regelingen. Daarmee wordt een beeld gegeven van de financiële positie per regeling. Dit laat onverlet dat de financiële positie van de stichting wordt bepaald door het totaal van de reserves van de verschillende regelingen. Hieronder is een staatje opgenomen met voornoemde uitsplitsing.

Bedragen in Euro	Aanvullingen WAO/WIA	Eindejaars- uitkeringen WAO/WIA	Vakantie- uitkeringen WAO/WIA	Stimulerings- uitkering herintredende WAO/WIA-ers	Aanvullingen WW/ZW	Totaal
Reserve 1 januari	1.762.321	-/- 271.035	-	65.590	-/- 318.889	1.237.987
<i>Bij:</i>						
Premie	-	-	-	-	-	-
Beleggingsresultaten	82.112	-/- 16.140	-	-	-/- 14.876	51.096
Totaal baten	82.112	-/- 16.140	-	-	-/- 14.876	51.096
<i>Af:</i>						
Uitkeringen	3.006	93.746	104.863	-	-	201.615
Overboeking *	-	104.863	-/- 104.863	-	-	-
Administratiekosten	1.248	82.469	-	-	-	83.717
Totaal lasten	4.254	281.078	-	-	-	285.332
<i>Exploitatieresultaat</i>	77.858	-/- 297.218	-	-	-/- 14.876	-/- 234.236
Reserve 31 december	1.840.179	-/- 568.253	-	65.590	-/- 333.765	1.003.751

\* Op basis van het bestuursbesluit d.d. 11 november 1999 wordt vanaf 1999 de vakantie-uitkeringen WAO/WIA gefinancierd uit de eindejaarsuitkeringen WAO/WIA.

Rijswijk, 11 maart 2010

Het bestuur van de Stichting Aanvullingsregelingen Waterbouw,

A. Struijk  
werkgeversvoorzitter

J.G. Crombeen  
werknemersvoorzitter



**STICHTING AANVULLINGSREGELINGEN WATERBOUW**  
**Rijswijk**

**JAARREKENING**



## Balans per 31 december 2009

(na verwerking van het saldo van baten en lasten)

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>ACTIVA</b>		
Beleggingen (1)	766.114	1.230.102
Vlottende activa (2)	<u>237.637</u>	<u>8.071</u>
	<u>1.003.751</u>	<u>1.238.173</u>

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen (3)	1.003.751	1.237.987
Kortlopende schulden (4)	<u>-</u>	<u>186</u>
	<u>1.003.751</u>	<u>1.238.173</u>



## Staat van baten en lasten over 2009

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>BATEN</b>		
Premie (5)	-	-
Beleggingsresultaten (6)	<u>51.096</u>	<u>78.017</u>
	<u>51.096</u>	<u>78.017</u>
<b>LASTEN</b>		
Uitkeringen (7)	201.615	233.522
Administratiekosten (8)	<u>83.717</u>	<u>80.685</u>
	<u>285.332</u>	<u>314.207</u>
Saldo boekjaar	<u>-/- 234.236</u>	<u>-/- 236.190</u>

### Bestemming van het saldo van baten en lasten:

Bedragen in Euro	2009	2008
Naar algemene reserve	<u>-/- 234.236</u>	<u>-/- 236.190</u>

## Kasstroomoverzicht

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Betaalde uitkeringen	-/- 201.665	-/- 233.678
Betalingen inzake administratiekosten	<u>-/- 83.717</u>	<u>-/- 80.685</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-/- 285.382	-/- 314.363
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangen premies	-	-
Directe beleggingsresultaten	<u>64.948</u>	<u>77.363</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	64.948	77.363
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Verkopen en aflossingen van beleggingen	750.000	265.262
Aankopen van beleggingen	<u>-/- 300.000</u>	<u>-/- 50.000</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>450.000</u>	<u>215.262</u>
<i>Mutatie rekening-courant</i>	<u><u>229.566</u></u>	<u><u>-/- 21.738</u></u>
<b>Mutatie rekening-courant</b>		
Saldo in rekening-courant per 31 december	237.637	8.071
Saldo in rekening-courant per 1 januari	<u>8.071</u>	<u>29.809</u>
<i>Mutatie rekening-courant</i>	<u><u>229.566</u></u>	<u><u>-/- 21.738</u></u>



## Algemene grondslagen

### Balans

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en met inachtneming van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

#### Waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Vorderingen worden gewaardeerd onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

#### Beleggingen (1)

##### Vastrentende waarden

De vastrentende waarden worden gewaardeerd tegen reële waarde ('fair value'), zijnde de marktwaarde.

#### Eigen vermogen (3)

Het stichtingskapitaal en reserves worden bepaald door het bedrag dat resteert nadat alle actiefposten en posten van vreemd vermogen in de balans zijn opgenomen.

### Staat van baten en lasten

#### Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### Beleggingsresultaten (6)

De beleggingsresultaten betreffen de aan het verslagjaar toe te rekenen directe opbrengsten, de gerealiseerde en ongerealiseerde waarderings- en koersverschillen (indirecte beleggingsresultaten) en de aan de beleggingsactiviteiten toe te rekenen kosten.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

## Toelichting op de balans per 31 december 2009

(na verwerking van het saldo van baten en lasten)

### Beleggingen (1)

#### Vastrentende waarden

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>Deposito's</b>		
Balanswaarde 1 januari	-	-
Aankopen in het boekjaar	300.000	50.000
Aflossingen in het boekjaar	<u>-/- 300.000</u>	<u>-/- 50.000</u>
Marktwaaarde 31 december	-	-
<b>Obligaties</b>		
Het verloop van deze post is als volgt:		
Balanswaarde 1 januari	1.230.102	1.444.730
Lopende rente 1 januari	<u>-/- 40.442</u>	<u>-/- 47.924</u>
Marktwaaarde 1 januari	1.189.660	1.396.806
Aankopen in het boekjaar	-	-
Aflossingen en verkopen in het boekjaar	<u>-/- 450.000</u>	<u>-/- 215.262</u>
Waardemutaties	<u>-/- 645</u>	<u>8.116</u>
Marktwaaarde 31 december	739.015	1.189.660
Lopende rente 31 december	<u>27.099</u>	<u>40.442</u>
	766.114	1.230.102
Balanswaarde 31 december	<u>766.114</u>	<u>1.230.102</u>

Het gemiddelde nominale rentepercentage voor deze obligaties is ultimo boekjaar 6,1 % (2008: 5,5 %) en een duration van 2,19 (2008: 2,03). In 2009 is op de beleggingen een rendement van 4,80 % behaald (2008: 5,90 %).

### Vlottende activa (2)

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	219	219
Waardecorrectie oninbare vorderingen	<u>-/- 219</u>	<u>-/- 219</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>
Het verloop van de waardecorrectie oninbare vorderingen is als volgt:		
Stand per 1 januari	219	219
Toevoeging ten laste van resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>219</u>	<u>219</u>
<b>Gelieerde organisaties</b>		
Rekening-courant met Stichting Fondsenbeheer Waterbouw	<u>237.637</u>	<u>8.071</u>



### Eigen vermogen (3)

Bedragen in Euro	2009	2008
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	1.237.987	1.474.177
Saldo van baten en lasten	<u>-/- 234.236</u>	<u>-/- 236.190</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.003.751</u></u>	<u><u>1.237.987</u></u>

### Kortlopende schulden (4)

Bedragen in Euro	2009	2008
Te betalen uitkeringen	-	50
Te betalen bewaarloon	-	136
	<u>-</u>	<u>186</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2009

### Premie (5)

Bedragen in Euro	2009	2008
Premie boekjaar	748.193	706.814
Premiekorting	-/- 748.193	-/- 706.814
	-	-
Premie WW	-	-
	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

### Beleggingsresultaten (6)

Bedragen in Euro	2009	2008
<b><u>Directe beleggingsresultaten</u></b>		
Interest obligaties	49.161	70.202
Interest deposito's	2.890	373
Interest rekening-courant gelieerde organisaties	237	-/- 52
	<u>52.288</u>	<u>70.523</u>
<b><u>Indirecte beleggingsresultaten</u></b>		
Gerealiseerde koersmutaties	-/- 16.875	-/- 17.588
Ongerealiseerde koersmutaties	16.230	25.704
Waardemutaties	-/- 645	8.116
	<u>-/- 547</u>	<u>-/- 622</u>
<b><u>Beleggingskosten</u></b>		
Totaal beleggingsresultaten	<u>51.096</u>	<u>78.017</u>



## Uitkeringen (7)

Bedragen in Euro	2009	2008
<b><u>Aanvullingen op WAO-/WIA-uitkeringen</u></b>		
Bruto uitkeringen	2.727	6.432
Vakantietoeslag	-	480
Vergoeding inkomensafhankelijke bijdrage zvw	<u>279</u>	<u>665</u>
	3.006	7.577
<b>Vakantie-uitkeringen WAO-/WIA-gerechtigden</b>	104.863	118.723
<b>Eindejaarsuitkeringen WAO-/WIA-gerechtigden</b>	93.746	107.222
<b><u>Aanvullingen WW</u></b>		
Bruto uitkeringen	-	-
Vergoeding inkomensafhankelijke bijdrage zvw	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-
<b>Totaal uitkeringen</b>	<b><u>201.615</u></b>	<b><u>233.522</u></b>

## Administratiekosten (8)

Bedragen in Euro	2009	2008
<b>Totale kosten Stichting Fondsenbeheer Waterbouw:</b>		
Personeelskosten	1.462.149	1.310.651
Huisvestingskosten	287.373	264.923
Administratiekosten	485.298	577.332
Bestuurskosten	90.052	32.112
Kosten deelnemersraad	29.316	6.769
Kosten verantwoordingsorgaan	4.687	-
Controle- en advieskosten	<u>383.354</u>	<u>302.401</u>
Totale kosten	<b><u>2.742.229</u></b>	<b><u>2.494.188</u></b>
<b>Aandeel Aanvullingsregelingen in totale kosten</b>	3,05 %	3,23 %
Kosten Aanvullingsregelingen	<u>83.717</u>	<u>80.685</u>

## Overige gegevens

De bestuurders van de Stichting Aanvullingsregelingen Waterbouw ontvangen geen bezoldiging. De Stichting heeft geen werknemers in dienst.



# Accountantsverklaring

Aan het bestuur van de Stichting Aanvullingsregelingen Waterbouw

## Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 7 tot en met 15 opgenomen jaarrekening 2009 van Stichting Aanvullingsregelingen Waterbouw te Rijswijk bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de staat van baten en lasten over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

### VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het saldo van baten en lasten getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van het vermogen en het saldo van baten en lasten, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van het vermogen en het saldo van baten en lasten relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ORDEEL

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Aanvullingsregelingen Waterbouw per 31 december 2009 en van het saldo van baten en lasten over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.



**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 11 maart 2010

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
drs. F.J. van Groenestein RA

## Meerjarenoverzicht

Bedragen in Euro	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Baten</b>					
Aanvullingen WAO/WIA	82.112	98.838	52.247	7.051	277.951
Eindejaarsuitkeringen WAO/WIA	-/- 16.140	-/- 2.988	7.744	1.808	35.337
Vakantie-uitkeringen WAO/WIA	104.863	118.723	112.830	126.795	125.840
Stimuleringsuitkering herintreders	-	-	-	336	44.218
Aanvullingen WW	-	-	1.957	3.310	34.351
Aanvullingen ZW	-/- 14.876	-/- 17.833	-/- 9.313	-/- 941	-/- 11.242
	<u>155.959</u>	<u>196.740</u>	<u>165.465</u>	<u>138.359</u>	<u>506.455</u>
Op basis van het bestuursbesluit d.d. 11 november 1999 wordt vanaf 1999 de vakantie-uitkering WAO/WIA gefinancierd uit eindejaarsuitkeringen WAO/WIA.					
<b>Lasten</b>					
Aanvullingen WAO/WIA	4.254	10.195	28.468	37.139	92.973
Eindejaarsuitkeringen WAO/WIA	281.078	304.012	297.276	322.711	380.765
Vakantie-uitkeringen WAO/WIA	104.863	118.723	112.830	126.795	125.840
Stimuleringsuitkering herintreders	-	-	-	-	4.682
Aanvullingen WW	-	-	1.730	3.020	30.345
Aanvullingen ZW	-	-	581	1.027	38.995
	<u>390.195</u>	<u>432.930</u>	<u>440.885</u>	<u>490.692</u>	<u>673.600</u>
<b>Exploitatiesaldo</b>					
Aanvullingen WAO/WIA	77.858	88.643	23.779	-/- 30.088	184.978
Eindejaarsuitkeringen WAO/WIA	-/- 297.218	-/- 307.000	-/- 289.532	-/- 320.903	-/- 345.428
Vakantie-uitkeringen WAO/WIA	-	-	-	-	-
Stimuleringsuitkering herintreders	-	-	-	336	39.536
Aanvullingen WW	-	-	227	290	4.006
Aanvullingen ZW	-/- 14.876	-/- 17.833	-/- 9.894	-/- 1.968	-/- 50.237
	<u>-/- 234.236</u>	<u>-/- 236.190</u>	<u>-/- 275.420</u>	<u>-/- 352.333</u>	<u>-/- 167.145</u>



Laan van Zuid Hoorn 165  
Postbus 7016  
2280 KA Rijswijk

Telefoon	070 - 317 17 17
Fax	070 - 317 17 01
E-mail	<a href="mailto:info@sflowerbouw.nl">info@sflowerbouw.nl</a>
Website	<a href="http://www.sflowerbouw.nl">www.sflowerbouw.nl</a>